

## 激動の経営

車部品関連。自動車産業は電気自動車（EV）へのシフトが進み、車部品の材料、製造方法は大きく変わろうとしている。成長を続けるためには変化への対応がカギになる。

車上ボール盤で機械メーカーとしての地歩を築き、主力MCを拡充して主力製品に育ってきた80年近い事業の移り変わりについて、4代目社長の大竹良彦（愛知県西尾市）は、「需要構造の変化をいち早く先取りし、機器の提案を得意とするキラ・コーポレーション（愛知県西尾市）は、顧客の90%以上が自動敏に対応してきた」と

### キラ・コーポレーション③

## ターゲットは半導体



市場変化に対応して投入した  
難削材加工機

は生産を取りやめたもの、大竹は「変化はチャンス」と捉える。ならば立体モデルを造形する紙積層造形機を手がけたこともある。市場の変化もあり、現在表現する。

製品開発の歩みの中では、1990年代半ばに立体モデルを造形ノづくりへの向き合い

方こそ、未来を切り開いたことがある。市力の源泉と考えてい

## EVシフトで需要拡大

主要顧客の自動車業界が目下、直面しているEVシフトにも立ち向かう。車体軽量化に伴う材料の変化のか、シリコン（Si）製の絶縁ゲート型バイポーラトランジスタ（IGBT）などのパワー半導体需要の拡大を見据えたマシン開発を推進する。22年11月に投入した難削材加工機「グラインディングセンターゴーV-30」は、手応えを感じている機種の一つ。

弱（ぜいじやく）材料部品の微細穴加工に特化した加工機で、電荷結合素子（CCD）カメラによる志出しの自動化など独自の自動化技術を多数盛り込み、人手不足に悩む生産現場を支援する。半導体

ウエハーの製造工程で使われる静電チャックの加工では、熟練者が時間をかけて行っている位置決め作業の大幅な効率化を実現する。EVの普及に伴うパワー半導体需要の高まりを追い風に引き合いを増やしており、開発の指揮を執る常務取締役技術部長の杉山和徳は「自動化対応などを、積した技術を生かせば、市場で戦える」と

### 技術力で勝負

化した加工機で、電荷結合素子（CCD）カ

くりを自負する。大竹も「半導体分野がターゲットに入ってきた」と自信を深めている。

### サービスを提供

経営理念の一節にあ

る「選ばれ続ける製品

・サービスを提供す

る」のうち、大竹の記憶ではサービスという

文言は当初なかつたと

いう。後に「モノづく

りにサービスという価

値を見いだし、加えた

のだろう」と推察す

る。市場の変化に即応

する柔軟な発想と旺盛

な開発意欲を支えた、

新たな市場価値の創出

に挑む。（敬称略）